



UNIVERSIDADE FEDERAL DE UBERLÂNDIA
Faculdade de Gestão e Negócios
Diretoria da Faculdade de Gestão e Negócios
Coordenação Geral dos Cursos lato sensu - FAGEN
Av. João Naves de Ávila, 2121 - Bairro Santa Mônica, Uberlândia-MG, CEP 38400-902
Telefone: 34 3239-4132 - Bloco 1F - Sala 216 - Campus Santa Mônica



PLANO DE TRABALHO

CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU - ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO PÚBLICA - TURMA IV

Universidade Federal de Uberlândia (UFU)

Unidade: Faculdade de Gestão e Negócios (FAGEN)

1. Apresentação do projeto

1.1 Título:

Promoção e realização de processo seletivo de discentes para o **CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU - ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO PÚBLICA - TURMA IV**

1.2 Período de execução:

Início: 01/12/2026

Término: 30/07/2028

1.3 Objeto do projeto

O objeto deste projeto é a realização da divulgação e do processo seletivo de discentes para o **CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU - ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO PÚBLICA - TURMA IV**, que será realizado via Programa Nacional de Formação em Administração Pública (PNAP), viabilizado pela parceria UFU-UAB/Capes.

A concepção do **Curso de Especialização em Gestão Pública – Turma IV** está fundamentada na formação de profissionais de excelência, capacitados a atuar na fronteira entre a técnica e a ética. O programa busca preparar gestores e analistas aptos a transitar em organizações governamentais e não governamentais, com o propósito claro de impulsionar o **desenvolvimento socioeconômico** e o bem-estar coletivo. Para atingir esse patamar, o curso oferece uma capacitação robusta que abrange todo o ciclo das **políticas governamentais** — desde a formulação e implementação até a avaliação criteriosa — além de focar no aprimoramento das atividades administrativas e da prestação de serviços públicos. A proposta pedagógica vai além da teoria, focando no desenvolvimento de competências vitais para o cenário contemporâneo, como:

- **Articulação e Negociação:** Habilidade para dialogar e construir pontas com atores sociais, políticos e técnicos em diversos ambientes institucionais.
- **Diagnóstico e Solução:** Assimilação de conhecimento teórico e aplicado para identificar gargalos e propor soluções inovadoras aos problemas de gestão.
- **Gestão Estratégica:** Aplicação de modelos e instrumentos de planejamento voltados à melhoria do desempenho, garantindo maior efetividade e legitimidade às organizações públicas.

Em última análise, o curso visa despertar no profissional a **sensibilidade ética**, consolidando uma atuação que não apenas domine as ferramentas de gestão, mas que reconheça a dimensão humana e moral indispensável ao exercício da função pública.

1.4 Justificativa

A implementação deste projeto justifica-se pelo compromisso institucional com a democratização do saber e a excelência na gestão pública. Primeiramente, busca-se conferir máxima visibilidade à abertura da nova turma, garantindo que a oportunidade de qualificação alcance um público amplo e diversificado, com foco especial no fortalecimento profissional de gestores públicos.

Para viabilizar esse ingresso de forma justa e meritocrática, o projeto prevê a estruturação de um processo seletivo criterioso, elemento fundamental não apenas para a classificação dos discentes, mas para assegurar o alinhamento de perfis que favoreça a permanência e o êxito acadêmico ao longo do curso. Por fim, a proposta assegura que todo o ciclo de vida do projeto — do lançamento ao encerramento — ocorra sob estrita observância das normativas vigentes, garantindo a conformidade administrativa e a entrega dos resultados esperados à sociedade.

1.5 Produtos

Os produtos e resultados esperados deste projeto compreendem:

- **Edital Normativo do Processo Seletivo:** Elaboração do documento jurídico e administrativo que estabelece as regras do certame, incluindo cronograma detalhado, critérios de pontuação, parâmetros de elegibilidade, sistema de cotas (se aplicável) e fluxos de recursos, garantindo a lisura e a segurança jurídica da seleção.
- **Plano de Comunicação e Materiais de Divulgação:** Desenvolvimento de estratégia de marketing institucional e produção de peças publicitárias (digitais e/ou impressas) destinadas a garantir a capilaridade da informação e atrair o público-alvo pretendido.
- **Relatório de Homologação de Inscrições:** Consolidação da lista de candidatos inscritos após a conferência documental e análise de pré-requisitos, acompanhada dos pareceres de deferimento e indeferimento.
- **Edital de Resultados e Classificação Final:** Publicação oficial contendo a relação dos candidatos selecionados (aprovados e classificados), bem como a lista de espera (suplentes), ordenada conforme o desempenho nos critérios estabelecidos.

- **Dossiê de Matrícula e Registro Discente:** Compilação da documentação necessária para a efetivação da entrada dos estudantes no sistema acadêmico, assegurando a transição adequada do processo seletivo para o início das atividades letivas.
- **Relatório Técnico de Encerramento e Prestação de Contas:** Documento consolidado de gestão que apresenta a análise estatística do processo (número de inscritos, perfil socioeconômico, alcance da divulgação), lições aprendidas, avaliação de desempenho do projeto e a conciliação financeira detalhada, em conformidade com as exigências normativas.

2. Cronograma de execução

O cronograma de execução do projeto é apresentado na Tabela 1:

Tabela 1: cronograma de execução do projeto

Macroatividades	Período de execução	
	Início	Término
Elaboração e revisão do Edital	01/12/2026	30/12/2026
Divulgação do curso e do processo de seleção	01/12/2026	30/12/2026
Atendimento a dúvidas e outras tratativas relacionadas ao processo de seleção	01/12/2026	30/12/2026
Acompanhamento e análise das inscrições de candidatos para o processo seletivo	01/12/2026	30/12/2026
Reuniões e atividades para acompanhamento, análises e deliberações relacionadas ao processo seletivo	01/12/2026	30/12/2026
Análise da documentação dos candidatos	01/12/2026	30/12/2026
Chamada dos candidatos selecionados (sucessivas chamadas)	15/12/2026	30/12/2026
Matrícula dos candidatos na UFU, no ambiente virtual, no sistema da Capes e demais encaminhamentos necessários	15/12/2026	30/12/2026
Elaboração de prestação de contas e de relatório final do projeto, bem como os demais encerramentos necessários do curso.	08/11/2027	30/07/2028
Supervisão e acompanhamento das atividades no processo seletivo e prestação de contas	01/12/2026	30/07/2028

3. Origem e aplicação dos recursos

3.1 Origem dos recursos

Os recursos para realização deste projeto são oriundos do pagamento da taxa de inscrição pelos candidatos, conforme previsto no PPC, estando especificado na Tabela 2:

Tabela 2: origem dos recursos para realização do projeto

Item	Quantidade	Valor unitário	Valor total
Taxa de inscrição	1800	R\$ 150,00	R\$ 270.000,00

É importante comentar que estão consideradas na Tabela 2, uma previsão da quantidade de inscrições completas e efetivamente concluídas pelos candidatos, sendo que essa quantidade pode sofrer alterações no decorrer no processo.

3.2 Aplicação dos recursos

O Plano de Aplicação dos recursos, elaborado considerando a expectativa apresentada na Tabela 2, é demonstrado na Tabela 3:

Tabela 3: aplicação dos recursos para realização do projeto

Item	Detalhamento	Valor
Material Permanente: Nacional	Aquisição de 4 notebooks e 4 tablets para processamento de alto volume de dados.	R\$ 69.715,00
Recursos Humanos: bolsa de pesquisa	Atividades de atração e seleção de discentes, considerando a permanência de alunos no curso	R\$ 152.000,00
Emissão de boletos	Taxa para emissão dos boletos, considerando R\$ 5,00/boleto	R\$ 9.000,00
Despesas Operacionais	Despesas Operacionais FAU	R\$ 31.185,00
Despesas Operacionais	Ressarcimento Institucional	R\$ 8.100,00
Total	---	R\$ 270.000,00

A partir do Plano de Aplicações dos recursos do projeto é apresentado o cronograma de desembolso previsto.

3.3 Cronograma de desembolso

O cronograma de desembolso, elaborado a partir do Plano de Aplicação, é apresentado na Tabela 4:

Tabela 4: cronograma previsto para aplicação dos recursos para realização do projeto

Item	Detalhamento	Período	Valor
------	--------------	---------	-------

Material Permanente: Nacional	Aquisição de 4 notebooks e 4 tablets para processamento de alto volume de dados.	Dezembro/2026	R\$ 69.715,00
Recursos Humanos: bolsa de pesquisa	Atividades de atração e seleção de discentes, considerando a permanência de alunos no curso	Janeiro/2027	R\$ 37.300,00
Recursos Humanos: bolsa de pesquisa		Fevereiro/2027	R\$ 38.700,00
Recursos Humanos: bolsa de pesquisa		Março/2027	R\$ 38.700,00
Recursos Humanos: bolsa de pesquisa		Abril/2027	R\$ 37.300,00
Emissão de boletos	Taxa para emissão dos boletos, considerando R\$ 5,00/boleto	Dezembro/2026	R\$ 9.000,00
Despesas Operacionais	Despesas Operacionais FAU	Fevereiro/2027	R\$ 31.185,00
Despesas Operacionais	Ressarcimento Institucional	Março/2027	R\$ 8.100,00

O cronograma apresentado na Tabela 4 estabelece a programação do desembolso dos recursos fundamentado nas atividades planejadas e em uma **estimativa projetada de 1.800 candidatos**, ressaltando que tal montante constitui uma previsão inicial sujeita à confirmação após a consolidação definitiva das inscrições.

Prof. Dr. Antonio Sérgio Torres Penedo
Presidente da Comissão do Processo Seletivo



Documento assinado eletronicamente por **Antônio Sérgio Torres Penedo, Coordenador(a)**, em 14/09/2026, às 20:17, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Vinícius Silva Pereira, Coordenador(a)**, em 15/09/2026, às 14:22, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://www.sei.ufu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **7721507** e o código CRC **DD18C497**.

Referência: Caso responda este Projeto, indicar expressamente o Processo nº 23117.073863/2024-70

SEI nº 6900515

Criado por **penedo**, versão 2 por **penedo** em 14/09/2026 20:17:38.